

Empfehlungen zu Entlöhnung und Anstellungsbedingungen in der offenen Kinder und Jugendarbeit im Kanton Bern

Die vorliegende Version wurde an der Mitgliederversammlung vom 5. Mai 2015 genehmigt.

Verband offene Kinder- und Jugendarbeit Kanton Bern, voja
Sandstrasse 5
3302 Moosseedorf

3302 Moosseedorf, 06.05.2015

Inhaltsverzeichnis

1.	Ausgangslage / Ziele	3
2.	Entlöhnung	3
3.	Anrechnung von Erfahrungsjahren	5
3.1	Anfangslohn.....	5
3.2	Lohnentwicklung	5
4.	Dienstaltersgeschenke / Treueprämie	5
5.	Arbeitszeit	5
6.	Arbeitszeitmodell	5
6.1	Gleitzeit	5
6.2	Überzeit	5
6.3	Auslagenersatz	6
7.	Ferien	6
8.	Zulagen	6
9.	Anstellungsverfahren	6
10.	Personalbeurteilung / Zielvereinbarung	6
11.	Anhang	6

1. Ausgangslage / Ziele

Ausgangslage

Die vorliegende Empfehlung stützt sich auf eine im Jahr 2013 systematisch durchgeführte Erhebung der Lohn- und Anstellungsbedingungen in der offenen Kinder- und Jugendarbeit im Kanton Bern (Bestandsaufnahme bei sämtlichen voja-Mitgliedsgemeinden).

Das Dokument wurde von einer Arbeitsgruppe - bestehend aus Stellenleitenden und voja-Vorstandsmitgliedern – erarbeitet und den Trägerschaften der offenen Kinder- und Jugendarbeit im Sommer 2014 zur Vernehmlassung unterbreitet. Die vorliegende Version wurde von der Mitgliederversammlung am 5. Mai 2015 verabschiedet.

Die Empfehlung soll zur angemessenen Positionierung und Etablierung der offenen Kinder- und Jugendarbeit im Kanton Bern beitragen. Sie bietet eine Leitlinie zur Bewertung der einzelnen Funktionen in der offenen Kinder- und Jugendarbeit:

- Die Empfehlung dient den Gemeinden als Entscheid-Grundlage für Ihre Besoldungsordnung.
- Sie stärkt das Berufsbild der offenen Kinder- und Jugendarbeit, indem es angemessen bewertet wird und dies zu attraktiven Arbeitsbedingungen beiträgt.
- Sie leistet einen Beitrag zur Lohngerechtigkeit.

2. Entlöhnung

Die Empfehlungen zur Entlöhnung richten sich nach der kantonalen Besoldungsordnung (BEREBE, Stand 2015 - s. Anhang) und entsprechen sinngemäss den jeweiligen Bestimmungen in den Gemeinden (soweit vorhanden).

Als Berechnungsgrundlage gilt:

Funktion	Gehaltsklassen
Leitung	18 - 19
Fachmitarbeit	15 - 17
Lernende	Gemäss Verordnung für Lernende
Praktikum	Gemäss Praktikantenverordnung Kanton Bern pav

Tabelle 1: Gehaltsklassen

Analog zur Richtpositionenbeschreibung des Kantons für Soziale Arbeit gilt die folgende Richtpositionenbeschreibung (Tabelle 2) für die Stellen der offenen Kinder- und Jugendarbeit. Tabelle 3 definiert die Kriterien für diese Richtpositionenbeschreibung.

	GK	Stellenbezeichnung	Beschreibung
Leitung	19	Stellenleitung I	Angebotstyp: sehr anspruchsvoll Führung der OKJA in einer Stadt/sehr grossen Gemeinde oder in mehreren Teilgemeinden bzw. regionale Konglomerate mit mehreren Gemeinden / mehreren Stützpunkten / Verantwortung für ein Budget von über 1'000'000. Leistungsanteil: über 60 Stellenprozent Ausbildungsanforderung gemäss ASIV Art. 55
	18	Stellenleitung II	Angebotstyp: normal Leistungsanteil: bis 60 Stellenprozent Ausbildungsanforderung gemäss ASIV Art. 55
Fachmitarbeit	17	JugendarbeiterIn I	Alleinverantwortung oder hohe Eigenständigkeit in den Tätigkeiten in den Leistungsbereichen Animation und Begleitung, Information und Beratung, Entwicklung und Fachberatung Ausgebildete FachmitarbeiterIn gemäss ¹
	16	JugendarbeiterIn II	Mitarbeit in den Bereichen Animation und Begleitung, Information und Beratung, Entwicklung und Fachberatung Ausgebildete FachmitarbeiterIn gemäss ¹
	15	JugendarbeiterIn III	Mitarbeit vor allem im Bereich Animation und Begleitung Ohne Abschluss oder anderer Ausbildung, nicht gleichwertige Ausbildung gemäss ¹

Tabelle 2: Richtpositionenbeschreibung

Definition Angebotstyp	Der Angebotstyp resp. die Grösse des Angebots hängt zusammen mit der Grösse des Einzugsgebiets, der Anzahl Anschlussgemeinden, der Komplexität des Angebots, der Situation der Gemeinde/n, der Anzahl zu führender Mitarbeitenden, der Führungsspanne
Führungsanteil Grundanspruch	20 Stellenprozent in jedem Fall anzurechnen, unabhängig vom der Angebotstyp
Führungsanteil nach Angebotstyp	Entsprechend dem Angebotstyp ist der Führungsanteil zu erhöhen (siehe Tabelle 2)

Tabelle 3: Definition Angebotstyp und Führungsanteil

¹ Abgeschlossene Ausbildung in soziokulturelle Animation, Sozialarbeit oder Sozialpädagogik an einer Universität oder an einer Fachhochschule.

3. Anrechnung von Erfahrungsjahren

3.1 Anfangslohn

Alle Erfahrungsjahre, für welche Kompetenzen nachgewiesen werden können, werden vollumfänglich angerechnet. Dabei sind die zur Aufgabenerfüllung dienlichen ausserberuflich erworbenen Kompetenzen angemessen zu berücksichtigen.

Nach kantonaler Besoldungsordnung werden pro Erfahrungsjahr 2 Gehaltsstufen angerechnet.

3.2 Lohnentwicklung

Mit dem Erfahrungszuwachs entwickelt sich der Lohn um die entsprechende Anzahl Gehaltsstufen. Für den Erfahrungszuwachs ist Arbeitsqualität, Leistung und Verhalten zu berücksichtigen, welche in den jährlichen Personalbeurteilungsdokumenten festgehalten sind. Für gute Leistungen soll der Lohn in der Regel um mindestens eine Gehaltsstufe angehoben werden.

4. Dienstaltersgeschenke / Treueprämie

Empfohlen wird eine Ausrichtung von mindestens einem Viertel des Monatsgehältes nach spätestens 10 Jahren (fortfolgend alle 5 Jahre). Diese kann auch in Form von Ferien abgegolten werden.

5. Arbeitszeit

Die Jahresarbeitszeit wird auf der Basis einer 42-Stunden-Woche berechnet. Spezielle Einsätze wie Lager oder Projektwochen sind im Vorfeld klar zu regeln. Dabei ist die Vorbereitungs-/Präsenz- und Ruhezeit angemessen zu berücksichtigen.

6. Arbeitszeitmodell

6.1 Gleitzeit

Ein standardisiertes Gleitzeitmodell definiert die zulässige Anzahl von Arbeitszeitverschiebung pro Monat von mindestens 30 Stunden, wobei Ende Jahr der Stand kontrolliert wird. Eine Alternative dazu bietet das Jahresarbeitszeitmodell mit klar definierter Limite an Gleitzeitstunden und Ferientagen, die auf das nächste Jahr übertragen werden dürfen. Die Gleitzeit ist mit Freizeit zu kompensieren und darf nicht ausbezahlt werden.

6.2 Überzeit

Überzeit unterscheidet sich von **Gleitzeit** darin, dass sie vom Arbeitgeber für ausserordentliches Engagement angeordnet wird. Überzeit ist mit entsprechendem Zuschlag abzugelten.

6.3 Auslagenersatz

Die im Zusammenhang mit der beruflichen Tätigkeit einhergehenden Auslagen werden durch den Arbeitgeber vollumfänglich zurückerstattet. Details sind in Spesenregelungen festzuhalten. Der Arbeitsvertrag regelt den Arbeitsort. Innerhalb eines Einzugsgebietes erbrachte berufliche Tätigkeiten gelten als Arbeitszeit. Für die Benutzung von privaten Fahrzeugen schliesst der Arbeitgeber eine Dienstfahrtenkaskoversicherung ab. Es wird empfohlen, für Kommunikation resp. Erreichbarkeit via Handy monatliche oder jährliche Pauschalen zu entrichten.

7. Ferien

Grundanspruch für alle Mitarbeitenden unabhängig von der Funktion: 5 Wochen resp. 25 Tage.

8. Zulagen

Mit einer Pauschale von einer zusätzlichen Ferienwoche können Inkonvenienzen wie Wochenendeinsätze und ausserordentliche Flexibilität abgegolten werden. Alternativ können diese Inkonvenienzen auch individuell mit einer entsprechenden Zulage abgerechnet werden.

9. Anstellungsverfahren

Im Rahmen des Personalgewinnungsverfahrens ist beim Bundesamt für Justiz der Strafregisterauszug (Privatauszug) einzufordern.

Teil des Anstellungsverfahrens ist ein professionelles Einführungsprogramm mit entsprechender Sensibilisierung für die besondere Obhutspflicht in der offenen Kinder- und Jugendarbeit.

10. Personalbeurteilung / Zielvereinbarung

Im jährlichen Mitarbeitergespräch sind Beobachtungen zu Arbeitsleistung und –Verhalten sowie Verhalten gegenüber Personen festzuhalten. Ebenfalls der Zielerreichungsgrad und die Qualität der Zielerreichung. Feststellungen sollen mit dem Mitarbeitenden besprochen und transparent gemacht werden. Sind die Leistungen eines Mitarbeitenden ungenügend, kann dies aufgrund der in den Mitarbeitergesprächen festgehaltenen Einträge begründet werden.

11. Anhang

Gehaltstabelle Kantonspersonal Bern ab 1.1.2015



Gehaltsklassentabelle ab 01.01.2015 Kantonspersonal
Monatsgehalt

Ohne 13. Monatsgehalt; ohne Sozialzulagen

Gehaltsklasse	GK 16	GK 17	GK 18	GK 19	GK 20	GK 21	GK 22	GK 23	GK 24	GK 25	GK 26	GK 27	GK 28	GK 29	GK 30	
Einstiegstufe	-12	5'022.05	5'261.70	5'521.25	5'801.50	6'103.50	6'428.00	6'776.00	7'148.50	7'546.30	7'970.40	8'421.75	8'901.25	9'409.85	9'948.60	10'518.45
	-11	5'063.45	5'305.10	5'566.75	5'849.30	6'153.80	6'481.00	6'831.85	7'207.40	7'608.50	8'036.10	8'491.15	8'974.60	9'487.40	10'030.60	10'605.15
	-10	5'104.85	5'348.45	5'612.25	5'897.15	6'204.10	6'533.95	6'887.70	7'266.35	7'670.70	8'101.80	8'560.55	9'047.95	9'564.95	10'112.60	10'691.80
	-09	5'146.25	5'391.80	5'657.75	5'944.95	6'254.40	6'586.95	6'943.55	7'325.25	7'732.90	8'167.50	8'630.00	9'121.30	9'642.50	10'194.60	10'778.50
	-08	5'187.60	5'435.20	5'703.25	5'992.75	6'304.70	6'639.90	6'999.40	7'384.15	7'795.10	8'233.20	8'699.40	9'194.65	9'720.05	10'276.60	10'865.20
	-07	5'229.00	5'478.55	5'748.75	6'040.55	6'355.00	6'692.90	7'055.25	7'443.10	7'857.25	8'298.85	8'768.80	9'268.05	9'797.60	10'358.60	10'951.90
	-06	5'270.40	5'521.90	5'794.25	6'088.40	6'405.30	6'745.85	7'111.10	7'502.00	7'919.45	8'364.55	8'838.20	9'341.40	9'875.15	10'440.60	11'038.60
	-05	5'311.80	5'565.30	5'839.75	6'136.20	6'455.60	6'798.85	7'166.90	7'560.90	7'981.65	8'430.25	8'907.60	9'414.75	9'952.70	10'522.55	11'125.30
	-04	5'353.20	5'608.65	5'885.25	6'184.00	6'505.90	6'851.85	7'222.75	7'619.85	8'043.85	8'495.95	8'977.05	9'488.10	10'030.25	10'604.55	11'211.95
	-03	5'394.60	5'652.00	5'930.75	6'231.85	6'556.20	6'904.80	7'278.60	7'678.75	8'106.05	8'561.65	9'046.45	9'561.50	10'107.85	10'686.55	11'298.65
	-02	5'435.95	5'695.40	5'976.30	6'279.65	6'608.50	6'957.80	7'334.45	7'737.65	8'168.25	8'627.30	9'115.85	9'634.85	10'185.40	10'768.55	11'385.35
	-01	5'477.35	5'738.75	6'021.80	6'327.45	6'656.85	7'010.75	7'390.30	7'796.60	8'230.45	8'693.00	9'185.25	9'708.20	10'262.95	10'850.55	11'472.05
	Grundgehalt	5'518.75	5'782.10	6'067.30	6'375.30	6'707.15	7'063.75	7'446.15	7'855.50	8'292.65	8'768.70	9'254.70	9'781.55	10'340.50	10'932.55	11'558.75
Gehaltsstufe	+01	5'560.15	5'825.50	6'112.80	6'423.10	6'757.45	7'116.70	7'502.00	7'914.40	8'354.85	8'824.40	9'324.10	9'854.95	10'418.05	11'014.55	11'645.40
	+02	5'601.55	5'868.85	6'158.30	6'470.90	6'807.75	7'169.70	7'557.85	7'973.30	8'417.05	8'890.10	9'393.50	9'928.30	10'495.60	11'096.55	11'732.10
	+03	5'642.90	5'912.20	6'203.80	6'518.70	6'858.05	7'222.65	7'613.70	8'032.25	8'479.20	8'955.75	9'462.90	10'001.65	10'573.15	11'178.50	11'818.80
	+04	5'684.30	5'955.55	6'249.30	6'566.55	6'908.35	7'275.65	7'669.55	8'091.15	8'541.40	9'021.45	9'532.30	10'075.00	10'650.70	11'260.50	11'905.50
	+05	5'725.70	5'998.95	6'294.80	6'614.35	6'958.65	7'328.65	7'725.40	8'150.05	8'603.60	9'087.15	9'601.75	10'148.40	10'728.25	11'342.50	11'992.20
	+06	5'767.10	6'042.30	6'340.30	6'662.15	7'008.95	7'381.60	7'781.25	8'209.00	8'665.80	9'152.85	9'671.15	10'221.75	10'805.80	11'424.50	12'078.85
	+07	5'808.50	6'085.65	6'385.80	6'710.00	7'059.25	7'434.60	7'837.10	8'267.90	8'728.00	9'218.55	9'740.55	10'295.10	10'883.35	11'506.50	12'165.55
	+08	5'849.85	6'129.05	6'431.30	6'757.80	7'109.55	7'487.55	7'892.95	8'326.80	8'790.20	9'284.20	9'809.95	10'368.45	10'960.90	11'588.50	12'252.25
	+09	5'891.25	6'172.40	6'476.85	6'805.60	7'159.85	7'540.55	7'948.75	8'385.75	8'852.40	9'349.90	9'879.35	10'441.80	11'038.45	11'670.50	12'338.95
	+10	5'932.65	6'215.75	6'522.35	6'853.40	7'210.15	7'593.50	8'004.60	8'444.65	8'914.60	9'415.60	9'948.80	10'515.20	11'116.00	11'752.50	12'425.65
	+11	5'974.05	6'259.15	6'567.85	6'901.25	7'260.45	7'646.50	8'060.45	8'503.55	8'976.80	9'481.30	10'018.20	10'588.55	11'193.60	11'834.45	12'512.30
	+12	6'015.45	6'302.50	6'613.35	6'949.05	7'310.75	7'699.45	8'116.30	8'562.50	9'038.95	9'547.00	10'067.60	10'661.90	11'271.15	11'916.45	12'599.00
	+13	6'056.85	6'345.85	6'658.85	6'996.85	7'361.05	7'752.45	8'172.15	8'621.40	9'101.15	9'612.65	10'157.00	10'735.25	11'348.70	11'998.45	12'685.70
	+14	6'098.20	6'389.25	6'704.35	7'044.70	7'411.40	7'805.45	8'228.00	8'680.30	9'163.35	9'678.35	10'226.40	10'808.65	11'426.25	12'080.45	12'772.40
	+15	6'139.60	6'432.60	6'749.85	7'092.50	7'461.70	7'858.40	8'283.85	8'739.25	9'225.55	9'744.05	10'295.85	10'882.00	11'503.80	12'162.45	12'859.10
	+16	6'181.00	6'475.95	6'795.35	7'140.30	7'512.00	7'911.40	8'339.70	8'798.15	9'287.75	9'809.75	10'365.25	10'955.35	11'581.35	12'244.45	12'945.80
	+17	6'222.40	6'519.35	6'840.85	7'188.10	7'562.30	7'964.35	8'395.55	8'857.05	9'349.95	9'875.45	10'434.65	11'028.70	11'658.90	12'326.45	13'032.45
	+18	6'263.80	6'562.70	6'886.35	7'235.95	7'612.60	8'017.35	8'451.40	8'916.00	9'412.15	9'941.10	10'504.05	11'102.10	11'736.45	12'408.45	13'119.15
	+19	6'305.15	6'606.05	6'931.90	7'283.75	7'662.90	8'070.30	8'507.25	8'974.90	9'474.35	10'006.80	10'573.45	11'175.45	11'814.00	12'490.45	13'205.85
	+20	6'346.55	6'649.45	6'977.40	7'331.55	7'713.20	8'123.30	8'563.10	9'033.80	9'536.55	10'072.50	10'642.90	11'248.80	11'891.55	12'572.40	13'292.55
	+21	6'387.95	6'692.80	7'022.90	7'379.40	7'763.50	8'176.30	8'618.95	9'092.75	9'598.75	10'138.20	10'712.30	11'322.15	11'969.10	12'654.40	13'379.25
	+22	6'429.35	6'736.15	7'068.40	7'427.20	7'813.80	8'229.25	8'674.75	9'151.65	9'660.90	10'203.90	10'781.70	11'395.55	12'046.65	12'736.40	13'465.90
	+23	6'470.75	6'779.55	7'113.90	7'475.00	7'864.10	8'282.25	8'730.60	9'215.55	9'723.10	10'269.55	10'851.10	11'468.90	12'124.20	12'818.40	13'552.60
	+24	6'512.10	6'822.90	7'159.40	7'522.80	7'914.40	8'335.20	8'786.45	9'269.50	9'785.30	10'335.25	10'920.50	11'542.25	12'201.75	12'900.40	13'639.30
	+25	6'553.50	6'866.25	7'204.90	7'570.65	7'964.70	8'388.20	8'842.30	9'328.40	9'847.50	10'400.95	10'989.95	11'615.60	12'279.35	12'982.40	13'726.00
	+26	6'594.90	6'909.60	7'250.40	7'618.45	8'015.00	8'441.15	8'898.15	9'387.30	9'909.70	10'466.65	11'059.35	11'688.95	12'356.90	13'064.40	13'819.70
	+27	6'636.30	6'953.00	7'295.90	7'666.25	8'065.30	8'494.15	8'954.00	9'446.25	9'971.90	10'538.35	11'128.75	11'762.35	12'434.45	13'146.40	13'899.35
	+28	6'677.70	6'996.35	7'341.40	7'714.10	8'115.65	8'547.10	9'009.85	9'505.15	10'034.10	10'598.00	11'196.15	11'835.70	12'512.00	13'228.35	13'986.05
	+29	6'719.10	7'039.70	7'386.90	7'761.90	8'165.95	8'600.10	9'065.70	9'564.05	10'096.30	10'663.70	11'267.55	11'909.05	12'589.55	13'310.35	14'072.75
	+30	6'760.45	7'083.10	7'432.45	7'809.70	8'216.25	8'653.10	9'121.55	9'623.00	10'158.50	10'729.40	11'337.00	11'982.40	12'667.10	13'392.35	14'159.45
	+31	6'801.85	7'126.45	7'477.95	7'857.55	8'266.55	8'706.05	9'177.40	9'681.90	10'220.65	10'795.10	11'406.40	12'055.80	12'744.65	13'474.35	14'246.15
	+32	6'843.25	7'169.80	7'523.45	7'905.35	8'316.85	8'754.80	9'233.25	9'740.80	10'282.85	10'860.80	11'475.80	12'129.15	12'822.20	13'556.35	14'332.80
	+33	6'884.65	7'213.20	7'568.95	7'953.15	8'367.15	8'812.00	9'289.10	9'799.75	10'345.05	10'926.50	11'545.20	12'202.50	12'899.75	13'638.35	14'419.50

Gehaltsklasse	GK 16	GK 17	GK 18	GK 19	GK 20	GK 21	GK 22	GK 23	GK 24	GK 25	GK 26	GK 27	GK 28	GK 29	GK 30
+34	6926.05	7256.55	7614.45	8000.95	8417.45	8865.00	9344.95	9858.65	10407.25	10992.15	11614.60	12275.85	12977.30	13720.35	14506.20
+35	6967.40	7299.90	7659.95	8048.80	8467.75	8917.95	9400.75	9917.55	10469.45	11057.85	11684.45	12349.25	13054.85	13802.35	14592.90
+36	7008.80	7343.30	7705.45	8096.60	8518.05	8970.95	9456.60	9976.50	10531.65	11123.55	11753.45	12422.60	13132.40	13884.35	14679.60
+37	7050.20	7386.65	7750.95	8144.40	8568.35	9023.95	9512.45	10035.40	10593.85	11189.25	11822.85	12495.95	13209.95	13966.30	14766.25
+38	7091.60	7430.00	7796.45	8192.25	8618.65	9083.30	9588.30	10104.30	10656.05	11254.95	11892.25	12569.30	13287.50	14048.30	14852.95
+39	7133.00	7473.40	7841.95	8240.05	8668.95	9129.90	9624.15	10153.20	10718.25	11320.60	11961.65	12642.70	13365.10	14130.30	14939.65
+40	7174.35	7516.75	7887.45	8287.85	8719.25	9182.85	9680.00	10212.15	10780.45	11386.30	12031.10	12716.05	13442.65	14212.30	15026.35
+41	7215.75	7560.10	7933.00	8335.65	8769.55	9235.95	9735.85	10271.05	10842.60	11452.00	12100.50	12789.40	13520.20	14294.30	15113.05
+42	7257.15	7603.50	7978.50	8381.50	8819.90	9288.80	9791.70	10329.95	10904.80	11517.70	12169.90	12862.75	13597.75	14376.30	15199.75
+43	7298.55	7646.85	8024.00	8431.30	8870.20	9341.80	9847.55	10388.90	10967.70	11583.40	12239.30	12939.50	13675.30	14458.30	15286.40
+44	7339.95	7690.20	8069.50	8479.10	8920.50	9394.75	9903.40	10447.80	11029.20	11649.05	12308.70	13009.50	13752.85	14540.30	15373.10
+45	7381.35	7733.55	8115.00	8526.95	8970.80	9447.75	9959.25	10506.70	11091.40	11714.75	12378.15	13082.85	13830.40	14622.25	15459.80
+46	7422.70	7776.95	8160.50	8574.75	9021.10	9500.75	10015.10	10565.65	11153.60	11780.45	12447.55	13156.20	13907.95	14704.25	15546.50
+47	7464.10	7820.30	8206.00	8622.55	9071.40	9553.70	10070.95	10624.55	11215.80	11846.15	12516.95	13229.55	13985.50	14786.25	15633.20
+48	7505.50	7863.65	8251.50	8657.30	9121.70	9606.70	10126.75	10683.45	11278.00	11911.85	12586.35	13302.95	14063.05	14868.25	15719.85
+49	7546.90	7907.05	8297.00	8718.20	9172.00	9659.65	10182.60	10742.40	11340.20	11977.50	12655.75	13376.30	14140.80	14950.25	15806.55
+50	7588.30	7950.40	8342.50	8766.00	9222.30	9712.65	10238.45	10801.30	11402.40	12043.20	12725.20	13449.65	14218.15	15032.25	15893.25
+51	7629.65	7993.75	8388.00	8813.80	9272.60	9765.60	10294.30	10860.20	11484.55	12108.90	12794.60	13523.00	14295.70	15114.25	15979.95
+52	7671.05	8037.15	8433.55	8861.65	9322.90	9818.60	10350.15	10919.15	11526.75	12174.60	12864.00	13596.40	14373.30	15196.25	16066.65
+53	7712.45	8098.50	8479.05	8909.45	9373.20	9871.55	10406.00	10978.05	11588.95	12240.30	12933.30	13669.75	14450.85	15278.20	16153.30
+54	7753.85	8123.85	8524.55	8957.25	9423.50	9924.55	10461.85	11036.95	11651.15	12305.95	13002.80	13743.10	14528.40	15360.20	16240.00
+55	7795.25	8167.25	8570.05	9005.10	9473.80	9977.55	10517.70	11095.90	11713.35	12371.65	13072.25	13816.45	14605.95	15442.20	16326.70
+56	7836.60	8210.60	8615.55	9052.90	9524.10	10030.50	10573.55	11154.80	11775.55	12437.35	13141.65	13889.85	14683.50	15524.20	16413.40
+57	7878.00	8253.95	8661.05	9100.70	9574.45	10083.50	10629.40	11213.70	11837.75	12503.05	13211.05	13963.20	14761.05	15606.20	16500.10
+58	7919.40	8297.35	8706.55	9148.50	9624.75	10136.45	10685.25	11272.65	11899.95	12568.75	13280.45	14036.55	14838.60	15688.20	16586.75
+59	7960.80	8340.70	8752.05	9196.35	9675.05	10189.45	10741.10	11331.55	11982.15	12634.40	13349.85	14109.90	14916.15	15770.20	16673.45
+60	8002.20	8384.05	8797.55	9244.15	9725.35	10242.40	10796.95	11390.45	12024.30	12700.10	13419.30	14183.25	14993.70	15852.20	16760.15
+61	8043.60	8427.45	8843.05	9291.95	9775.65	10295.40	10852.75	11449.40	12086.50	12765.80	13488.70	14256.65	15071.25	15934.20	16846.85
+62	8084.95	8470.80	8888.60	9339.80	9825.95	10348.40	10908.60	11508.30	12148.70	12831.50	13558.10	14330.00	15148.80	16016.15	16933.55
+63	8126.35	8514.15	8934.10	9387.60	9876.25	10401.35	10964.45	11567.20	12210.90	12897.20	13627.50	14403.35	15226.35	16098.15	17020.25
+64	8167.75	8557.50	8979.60	9435.40	9926.55	10454.35	11020.30	11626.15	12273.10	12962.85	13696.90	14476.70	15303.90	16180.15	17106.90
+65	8209.15	8600.90	9025.10	9483.20	9976.85	10507.30	11076.15	11685.05	12335.30	13028.55	13766.35	14550.10	15381.45	16262.15	17193.60
+66	8250.55	8644.25	9070.60	9531.05	10027.15	10560.30	11132.00	11743.95	12397.50	13094.25	13835.75	14623.45	15459.05	16344.15	17280.30
+67	8291.90	8687.60	9116.10	9578.85	10077.45	10613.25	11187.85	11802.90	12459.70	13159.95	13905.15	14696.80	15536.60	16426.15	17367.00
+68	8333.30	8731.00	9161.60	9626.65	10127.75	10666.25	11243.70	11861.80	12521.90	13225.65	13974.55	14770.15	15614.15	16508.15	17453.70
+69	8374.70	8774.35	9207.10	9674.50	10178.05	10719.20	11299.55	11920.70	12584.10	13291.90	14043.95	14843.55	15691.70	16590.15	17540.35
+70	8416.10	8817.70	9252.60	9722.30	10228.35	10772.20	11355.40	11979.65	12646.25	13357.00	14113.40	14916.90	15769.25	16672.10	17627.05
+71	8457.50	8861.10	9298.10	9770.10	10278.70	10825.20	11411.25	12038.55	12708.45	13422.70	14182.80	14990.25	15846.80	16754.10	17713.75
+72	8498.85	8904.45	9343.60	9817.90	10329.00	10878.15	11467.10	12097.45	12770.65	13488.40	14252.20	15063.60	15924.35	16836.10	17800.45
+73	8540.25	8947.80	9389.15	9865.75	10379.30	10931.15	11522.95	12156.35	12832.85	13554.10	14321.60	15137.00	16001.90	16918.10	17887.75
+74	8581.65	8991.20	9434.65	9913.55	10429.60	10984.10	11578.75	12215.30	12895.05	13619.75	14391.00	15210.35	16079.45	17000.10	17973.80
+75	8623.05	9034.55	9480.15	9961.35	10479.90	11037.10	11634.60	12274.20	12957.25	13685.45	14460.45	15283.70	16157.00	17082.10	18060.50
+76	8664.45	9077.90	9525.65	10009.20	10530.20	11090.05	11690.45	12333.10	13019.45	13751.15	14529.85	15353.05	16234.55	17164.10	18147.20
+77	8705.85	9121.30	9571.15	10057.00	10580.50	11143.05	11746.30	12392.05	13081.65	13816.85	14599.25	15430.40	16312.10	17246.10	18233.90
+78	8747.20	9164.65	9616.65	10104.80	10630.80	11196.00	11802.15	12450.95	13143.85	13882.55	14668.65	15503.80	16389.65	17328.10	18320.60
+79	8788.60	9208.00	9662.15	10152.65	10681.10	11249.00	11858.00	12509.85	13206.00	13948.25	14738.05	15577.15	16467.20	17410.05	18407.25
+80	8830.00	9251.40	9707.65	10200.45	10731.40	11302.00	11913.85	12568.80	13268.20	14013.90	14807.50	15650.50	16544.80	17492.05	18493.95

Gehaltsstufe

Quelle: www.fin.be